



Ilgtspējas pārskats
par 2025. gadu



Saturs

Kopsavilkums

Par mums	05
Pakalpojumi	05
Projekti 2025. gadā	06
Ilgospēja uzņēmuma darbībā	07

Vispārīga informācija10

Sagatavošanas pamats	11
Prakse, politika un turpmākās iniciatīvas pārejai uz ilgtspējīgāku ekonomiku	13
Stratēģija: uzņēmējdarbības modelis un ilgtspējība - saistītās iniciatīvas	14
Ilgspējīgas attīstības prakse un turpmākas iniciatīvas, apraksts	17

Vide19

Enerģija un siltumnīcefekta gāzu emisijas	21
Kopsavilkums	23

Sociālais aspekts27

Darbaspēks – vispārīgs raksturojums	29
Darbaspēks – veselība un drošība	30
Darbaspēks - atalgojums, koplīgumu slēgšana un apmācība	30
Papildu (vispārīgi) darbaspēka raksturlielumi	31
Papildu informācija par paša uzņēmuma darbiniekiem – cilvēktiesību politika un procesi	32
Smagi cilvēktiesību pārkāpumi	33

Pārvaldība34

Notiesājošie spriedumi un naudas sodi par korupciju un kukuļošanu	35
Ienākumi no noteiktām nozarēm un izslēgšana no ES atsaucēs rādītājiem	35
Dzimumu daudzveidības rādītājs vadības struktūrā	35

Būvniecības nozare strauji mainās, jo jaunas ilgtspējas prasības pārveido projektu izstrādes, iepirkumu un īstenošanas procesu, aptverot emisijas, materiālus, aprites ekonomiku, darbaspēka standartus un pārvaldību. Mēs apzināmies, ka būvuzņēmējiem ir jāattīstās līdzī šīm prasībām, un Citrus Solutions tas nozīmē ilgtspējības integrēšanu ikdienas projektu vadībā un lēmumu pieņemšanā tādā veidā, kas ir praktisks, izmērāms un atbilst mūsu klientu vajadzībām. Tādējādi mums ilgtspējība nozīmē praktiskas darbības, kas uzlabo to, kā mēs plānojam, būvējam, integrējam un uzturam inženiertehniskos objektus, vienlaikus ievērojot augstos standartus, ko sagaida mūsu klienti publiskajā un privātajā sektorā.

Šis ir „Citrus Solutions” pirmais patstāvīgais ilgtspējas pārskats. Pagājušajā gadā informācija par mūsu ilgtspēju tika iekļauta Tet grupas konsolidētajā pārskatā. Publicējot atsevišķu pārskatu par 2025. gadu, mēs stiprinām pārredzamību un atbildību par savu darbību un vērtību ķēdi. Mēs veidojam skaidrāku atsauces punktu, lai nodrošinātu uzlabojumus gadu no gada. Pārskats ir sagatavots saskaņā ar Brīvprātīgo ilgtspējas ziņošanas standartu mazajiem un vidējiem uzņēmumiem (VSME) un atspoguļo tēmas, kas ir visbūtiskākās mūsu uzņēmuma profilam un ieinteresētajām personām.

2025. gadā mēs koncentrējamies uz stingrāka pamata izveidi sistemātiskai ilgtspējas pārvaldībai. Mēs uzlabojām datu vākšanu par enerģijas patēriņu un siltumnīcefekta gāzu emisijām, turpinājām īstenot praktiskus aprites ekonomikas pasākumus objektos, šķirojot būvniecības un demontāžas atkritumus un sadarbojoties ar sertificētiem atkritumu apsaimniekotājiem, kā arī izmantojām sertificētas pārvaldības sistēmas, tostarp ISO 14001 un ISO 45001, lai nodrošinātu konsekvētu īstenošanu un nepārtrauktu pilnveidošanu. Mēs izmantojam arī strukturētu informāciju no mūsu dubultā būtiskuma novērtējuma un klientu ilgtspējas aptaujas, lai noteiktu prioritātes, kas ir vissvarīgākās mūsu ieinteresētajām personām un mūsu ilgtermiņa noturībai.

Raugoties uz 2026. gadu, mēs turpināsim pilnveidot uzņēmuma prakses vides, sociālajos un pārvaldības jautājumos, īpašu uzmanību pievēršot divām jomām, kuras mūsu ieinteresētās puses atkārtoti uzsver kā būtiski svarīgas būvniecības nozarē: darbinieku veselība un drošība, kā arī efektīva pārvaldība. Mēs turpināsim stiprināt darba drošības un veselības aizsardzības praksi, mācību ciklus un apakšuzņēmēju uzraudzību, kā arī turpināsim veicināt ētisku rīcību, tostarp pretkorupcijas kontroles pasākumus, godīgu konkurenci un atklātas komunikācijas kultūru, lai godīgums kļūtu par neatņemamu ikdienas lēmumu un projektu īstenošanas sastāvdaļu.

Mūsu mērķis ir skaidrs: īstenot atbildīgus, augstas kvalitātes būvniecības projektus, kas ir droši cilvēkiem, saudzē vidi un iemanto klientu un partneru uzticību. Pateicos mūsu darbiniekiem, klientiem, piegādātājiem un citām ieinteresētajām pusēm par sadarbību un atsauksmēm, un aicinu Jūs turpināt iesaistīties, kopīgi veidojot ilgtspējā balstītu būvniecības nozari Latvijā.

Ar cieņu,

Dāvis Eriks

SIA „Citrus Solutions” izpilddirektors



Kopsavilkums

Par mums

CITRUS SOLUTIONS dibināts 2005. gadā kā specializēts inženiersistēmu būvnieks, kļuvis par vienu no vadošajiem būvuzņēmējiem Latvijā.

20+

gadi pieredze
nozarē

1500+

pabeigti projektēšanas un
būvniecības projekti

330

profesionāli un entuziastiski
nozares speciālisti
uzņēmuma komandā

117m

EUR apgrozījums
2025. gadā

Pakalpojumi

Projektēšana un koncepciju izstrāde →

Stratēģiskā infrastruktūra →

Ģenerālbūvniecība →

Inženiersistēmas →

Datu centri, integrēti risinājumi →

Būvju pārvaldība un uzturēšana →



51%

Latvijas Republika



49%

TILTS Communications AS

tet 100%

Citrus solutions

Daži no mūsu būtiskākajiem projektiem 2025. gadā



Liepājas cietuma komplekss

Projekts:

Komplekss ar kopējo platību 305 116 m², telpu kopējā platība 37 400 m²

Pasūtītājs:

SIA Tiesu nama aģentūra

Darbu apjoms:

Projektēšana, autoruzraudzība, būvniecība



Latvijas austrumu robežas infrastruktūra

Projekts:

Kopējais žoga garums: 161 km

Transporta infrastruktūra: 138 km

Tehnoloģiskā infrastruktūra: 283,6 km

Pasūtītājs:

VAS Valsts nekustamie īpašumi un VAS Latvijas Valsts radio un televīzijas centrs

Darbu apjoms:

Projektēšana un būvniecība



Tet datu centrs "DC7"

Projekts:

224 statnes

Uptime Institute TIER III drošības līmeņa sertifikāts

Pieejamība: 99,982% kritisko IT sistēmu nodrošināšanai

Pasūtītājs:

SIA Tet

Darbu apjoms:

Projektēšana un būvniecība



Objekti aizsardzības un drošības industrijai

Projekti:

Jaunbūves; inženierbūves; pārbūves; modernizācija

Pasūtītāji:

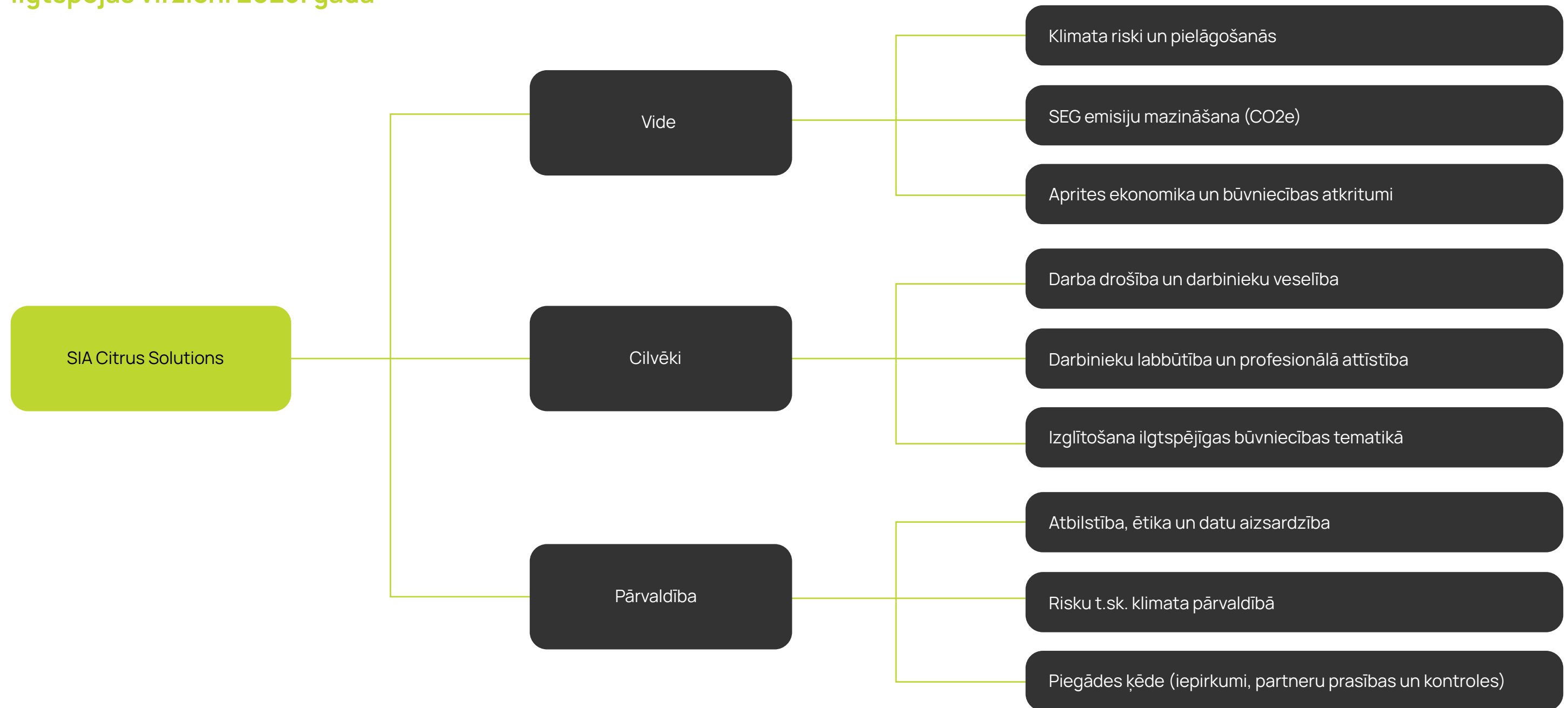
Valsts aizsardzības militāro objektu un iepirkumu centrs, LR ministrijas un citi

Darbu apjoms:

Projektēšana un būvniecība

Ilgtspēja uzņēmuma darbībā

SIA “Citrus Solutions” prioritārie
ilgtspējas virzieni 2025. gadā



Paveiktais ilgtspējas virziena stiprināšanai SIA “Citrus Solutions” (turpmāk - **Sabiedrība**):

Vide

Vides pārvaldības sistēma: Sabiedrība uztur ISO 14001:2015 sertificētu vides pārvaldības sistēmu, kas tiek regulāri auditēta un pilnveidota.

Klimata riski: Sabiedrība identificēja būtiskākos klimata riskus (t.sk. ekstremāli laikapstākļi, nokrišņi, apledojums, plūdi/zemes nestspēja u.c.), izvērtēja to ietekmi uz aktīviem un projektu izpildi un noteica galvenos pārvaldības pasākumus; klimata riski ir integrēti Sabiedrības risku vadībā.

SEG emisiju “karstā punkta” noteikšana un metodikas pilnveide: 2025. gadā apzināti būtiskākie emisiju avoti, un apstiprināts, ka galvenais emisiju “karstais punkts” (angl. hotspot) ir 3. tvērums, kur Kategorija 1 “Iepirktās preces un pakalpojumi” veido 73,51% no kopējām emisijām (2025). Papildus Sabiedrība novērtēja un iekļāva SEG emisiju aprēķinos ekspluatācijas fāzes enerģijas ietekmi ēkām, kas pārskata gadā nodotas ekspluatācijā (3.tvēruma Kategorija 11 – “Pārdoto produktu izmantošana”, B6 posms).

Emisiju rezultāti un dinamika: 2025. gadā kopējās SEG emisijas bija **52 901,6 tCO₂e**, un emisiju profilā dominēja **3. tvērums – 51 744,5 tCO₂e (97,81%)**. Kopējais emisiju līmenis salīdzinājumā ar 2024. gadu pieauga mēreni, ko galvenokārt ietekmēja izmaiņas 3. tvēruma emisijās, nevis tiešās darbības emisijas.

Aprite ekonomika un atkritumi: Sabiedrība nodrošināja būvniecības atkritumu šķirošanu objektos un sadarbību ar apsaimniekotājiem, kas spēj nodrošināt pārstrādi/reģenerāciju. Balstoties uz apsaimniekotāju pārskatiem par Sabiedrības 2025. gadā apsaimniekošanai nodotajiem būvgružiem, **aptuveni 97–99%** apjoma tika novirzīti no apglabāšanas uz aprites risinājumiem (pārstrādi/reģenerāciju). Nebīstamo atkritumu plūsmā kopējā novirze uz pārstrādi/atkārtotu izmantošanu sasniedza **97%**.

Cilvēki

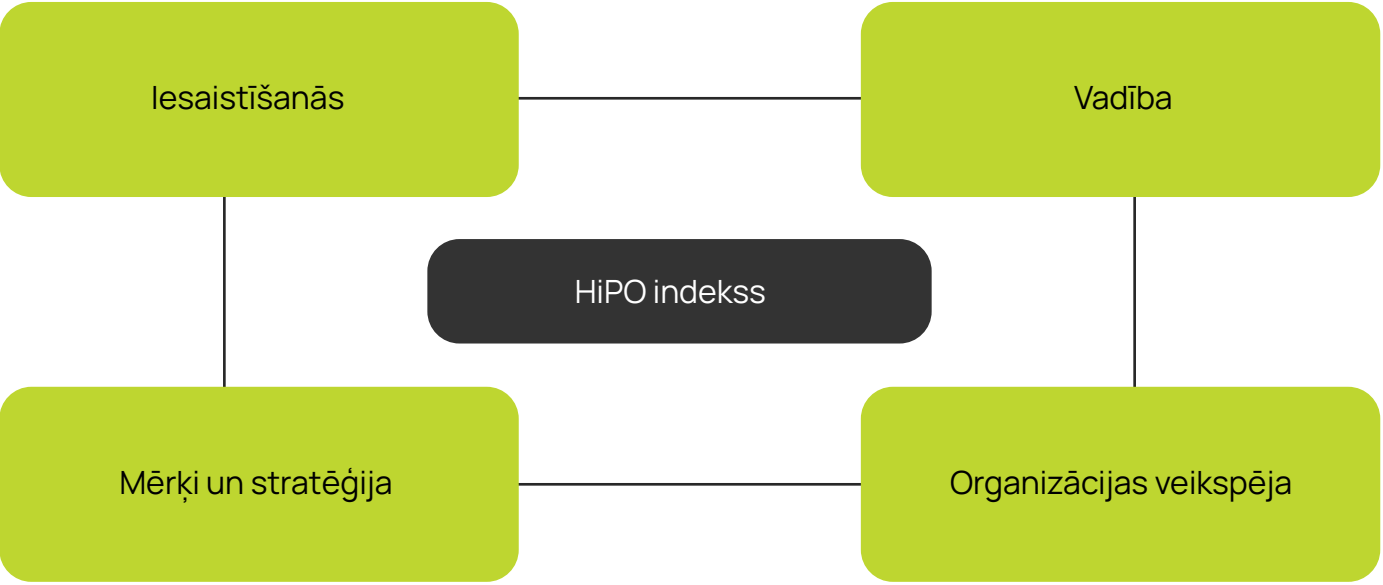
Darba drošības un veselības aizsardzības sistēma: Sabiedrība uztur ISO 45001 sertificētu darba drošības un veselības aizsardzības pārvaldības sistēmu, kas tiek regulāri auditēta un pilnveidota.

Darba drošība: Sabiedrība turpināja īstenot pasākumus negadījumu novēršanai, tostarp regulāras instruktāžas, objektu uzraudzību un darbinieku/apakšuzņēmēju informēšanu un izglītošanu darba aizsardzības jomā.

Darbinieku attīstība un iesaiste:

2025. gadā turpinājās personāla profesionālā pilnveide (iekšējie un ārējie semināri/apmācības). Darbinieku iesaistes aptaujā, ko veica pētījumu un konsultāciju kompānija Kantar, izmantojot specializēto pētījumu metodoloģiju – HiPO (High Performance Organisations), piedalījās 96% no Sabiedrības darbiniekiem.

Apkopotajos aptaujas rezultātos redzams, ka arī šogad visi rādītāji ir būtiski augstāki par Eiropas vidējo rādītāju un kas īpaši priecē - salīdzinot ar iepriekšējo gadu visi rādītāji (iesaistīšanās, vadība, mērķi un stratēģija, organizācijas veikspēja) ir būtiski izauguši.



Nozares izglītošana: Sabiedrība kopā ar nozares partneriem turpināja izglītošanu ilgtspējīgas būvniecības tematikā. Ilgtspējīgas būvniecības darbnīcās, ko organizēja Latvijas Būvuzņēmēju apvienība sadarbībā ar Sabiedrību, tika apskatītas nozarē aktuālas tēmas (piem., klimata riski, finansējuma pieejamība, dzīves cikla analīze būvniecības projektos, ilgtspējas sertifikācija u.c.).

Pārvaldība

Politikas un sistēmas: apstiprināta Sabiedrības Ilgtspējas politika; ilgtspējas virziens integrēts vadības praksēs, balstoties arī uz dubultā būtiskuma izvērtējuma (2025) un klientu aptaujas (2025) secinājumiem.

Piegādes ķēdes pārvaldība: stiprinātas piegādes ķēdes prasības, līgumos piemērojot Tet grupas Piegādātāju rīcības kodeksa principus un definējot piegādātāju/apakšuzņēmēju gaidas (kvalitāte, darba drošība, atbilstība, dokumentācija).

Atbilstība un ētika: 2025. gadā Sabiedrībā netika konstatēti apstiprināti korupcijas vai ētikas kodeksa pārkāpumi (0 gadījumi).

Risku vadība: klimata un citi būtiskie riski (t.sk. atbilstības un datu aizsardzības riski) tiek identificēti un pārvaldīti Sabiedrības risku vadības ietvarā.

Kvalitāte un uzticamība: papildu minētajiem ISO 14001 (vides pārvaldība) un ISO 45001 (darba drošības un veselības aizsardzības pārvaldība) sertifikātiem, Sabiedrība uztur ISO 9001 (kvalitātes pārvaldība), ISO 27001 (Informācijas drošības pārvaldība) sistēmas. Tāpat, Sabiedrībai ir NATO drošības pielaides sertifikāts un Industriālās drošības sertifikāts.



GD

Vispārīga informācija

Sagatavošanas pamats

Ilgtspējas pārskata darbības joma

Šis ilgtspējas pārskats (**Pārskats**) ir sagatavots saskaņā ar Brīvprātīgo ilgtspējas ziņošanas standartu mazajiem un vidējiem uzņēmumiem (VSME) un aptver **2025.** pārskata gadu. Pārskats aptver SIA "Citrus Solutions" (**Sabiedrība**) un tās darbības, kas galvenokārt tiek veiktas Latvijā. Ja nav norādīts citādi, Pārskata darbības joma ietver Sabiedrības pašas darbību (enerģijas patēriņš, tiešās un netiešās siltumnīcefekta gāzu emisijas, darbinieki un uzņēmējdarbības prakse) un atsevišķas vērtības ķēdes tēmas, ja par tām ir pieejama atbilstoša informācija (piemēram, atkritumu apsaimniekošanas partneri un galvenās ar piegādātājiem saistītās prakses).

Organizācijas pārskata robežas: Pārskats ir sagatavots par SIA "Citrus Solutions", kas ir attiecīgā pārskata gada ziņošanas robeža. Vācijā reģistrētais Sabiedrības meitasuzņēmums "Citrus Solutions GmbH", dibināts 2018.gadā, ir izslēgts no ziņošanas tvēruma, jo tas 2025. gadā faktiski pārtrauca komercdarbību; tā preču un pakalpojumu iepirkumi bija minimāli, un Sabiedrība atzīst, ka tā kopējā saimnieciskā darbība un ar to saistītās emisijas nav būtiskas Sabiedrības ilgtspējas rādītājiem pārskata gadā.

Darbības robežas: Informācija par ietekmi uz vidi aptver **1. un 2. tvēruma** emisijas, kā arī atsevišķas **3. tvēruma** emisijas, par kurām Sabiedrība rīcībā ir pietiekami dati un kuras tiek uzskatītas par būtiskām (piemēram, iegādātās preces un pakalpojumi; pārdoto produktu izmantošana, kas ierobežota ar darbības enerģijas patēriņu (B6), pamatojoties uz ēku energoefektivitātes sertifikātiem; un darbības rezultātā radušies atkritumi). Gadījumos, kad dati nav pieejami vai ir ierobežoti (tostarp saistībā ar noteiktiem kritiskās infrastruktūras projektiem), Pārskatā tiek izmantoti pārredzami ierobežojumu paziņojumi un netiek iekļauta informācija par konkrētiem projektiem, kuru nav iespējams apkopot vai atklāt.

Juridiskā informācija

Uzņēmuma juridiskā forma

Sabiedrība ir daļa no Tet grupas un darbojas kā sabiedrība ar ierobežotu atbildību (SIA).

Uzņēmuma NACE nozares klasifikācijas kods

4222 Elektroapgādes un telekomunikāciju sistēmu būvniecība

Uzņēmuma bilances lielums

60 507 459 EUR

Uzņēmuma apgrozījums

117 354 453 EUR

Uzņēmuma darbinieku skaits (darbinieku tiešais skaits vai pilna darba laika ekvivalenti)

330

Atrašanās vietas

Uzņēmuma galvenās darbības valsts / nozīmīgo aktīvu atrašanās vieta, uzņēmumam piederošo, nomāto vai pārvaldīto objektu ģeogrāfiskā atrašanās vieta (visas atrašanās vietas Latvijā)

Objekts	Adrese	Pilsēta
Centrālais birojs	Dzirnavu iela 105	Rīga
Birojs	Lidosta Rīga	Mārupes novads
Birojs	Valkas iela 3	Daugavpils
Birojs	Pasta iela 28	Jelgava
Birojs	Raunas iela 13	Cēsis
Birojs	Kuldīgas iela 4A	Saldus
Birojs / Noliktava	Kleistu iela 5	Rīga
Birojs / Noliktava	Pērses iela 8	Rīga
Birojs / Noliktava	Silķu iela 29	Liepāja
Birojs / Noliktava	Maskavas iela 5	Rēzekne
Birojs / Noliktava	Br. Kaudzīšu iela 30 k-1	Rīga
Birojs / Noliktava	Rīgas iela 210	Jēkabpils
Birojs / Noliktava	Brēžas iela 3	Valmiera
Birojs / Noliktava	11.novembra iela 321	Daugavpils
Noliktava	Latgales reģions	
Noliktava	Vidzemes reģions	

Lielākā daļa Sabiedrības biroju un noliktavu telpu tiek nomātas no SIA "Tet" (Tet grupas uzņēmums). Tāpēc ar šīm telpām saistītais elektroenerģijas un siltuma patēriņš tiek iekļauts SIA "Tet" 2. tvēruma aprēķinos par iegādāto elektroenerģiju un siltumu grupas līmenī, nevis atsevišķi uzrādīts Sabiedrības pārskatos.

Īss iegūto ar ilgtspējību saistīto sertifikātu vai markējumu apraksts, norādot sertifikāta vai markējuma izsniedzējus, datumu un novērtējuma punktu skaitu

Sabiedrība ir ieviesusi ISO 14001:2015 sertificētu vides pārvaldības sistēmu, kas nodrošina sistemātisku vides aspektu identificēšanu, ietekmes mazināšanu un nepārtrauktu vides snieguma uzlabošanu, efektīvi izmantojot resursus un novēršot vai samazinot negatīvo ietekmi uz gaisu, ūdeni un augsni. Sertifikātu izdevusi SIA "Bureau Veritas Latvia", un tas ir derīgs līdz 2026. gada aprīlim, atkārtota sertifikācija plānota 2026. gada pavasarī.

Turklāt Sabiedrība uztur ISO 45001 sertificētu darba drošības un veselības aizsardzības (OH&S) pārvaldības sistēmu. Sertifikātu ir izdevusi SIA "Bureau Veritas Latvia", un tas ir derīgs līdz 2026. gada aprīlim; atkārtota sertifikācija plānota 2026. gada pavasarī.

Norāde par informāciju, ko uzņēmums nav iekļāvis pārskatā

Papildus Sabiedrības meitasuzņēmuma "Citrus Solutions GmbH" izslēgšanai no ziņošanas tvēruma, jāņem vērā, ka Sabiedrība īsteno arī kritiskās infrastruktūras projektus, kuru informācija ir ierobežotas pieejamības vai klasificēta. Līdz ar to atsevišķus uz konkrētiem projektiem attiecināmus datus, t.sk. kas nepieciešami tiešo un netiešo emisiju aprēķināšanai un detalizētai atspoguļošanai, nav iespējams pilnībā apkopot vai publiskot, ievērojot piemērojamās drošības un konfidencialitātes nosacījumus.



Prakse, politika un turpmākās iniciatīvas pārejai uz ilgtspējīgāku ekonomiku

	Vai jūsu uzņēmumā jau tiek īstenotas ilgtspējības prakses, politikas vai plānotas iniciatīvas, kas risina kādu no šādiem ilgtspējības jautājumiem?	Vai tie ir publiski pieejami?	Vai šajās politikas nostādnēs ir noteikti mērķi?
Klimata pārmaiņas	JĀ	JĀ	NĒ
Piesārņojums	JĀ	JĀ	NĒ
Ūdens un jūras resursi	NĒ	NĒ	NĒ
Bioloģiskā daudzveidība un ekosistēmas	JĀ	NĒ	NĒ
Aprite ekonomika	JĀ	JĀ	NĒ
Pašu darbaspēks	JĀ	JĀ	NĒ
Darbinieki vērtību ķēdē	JĀ	JĀ	NĒ
Skartās kopienas	NĒ	NĒ	NĒ
Patērētāji un gala lietotāji	NĒ	NĒ	NĒ
Uzņēmējdarbības ētika	JĀ	JĀ	NĒ

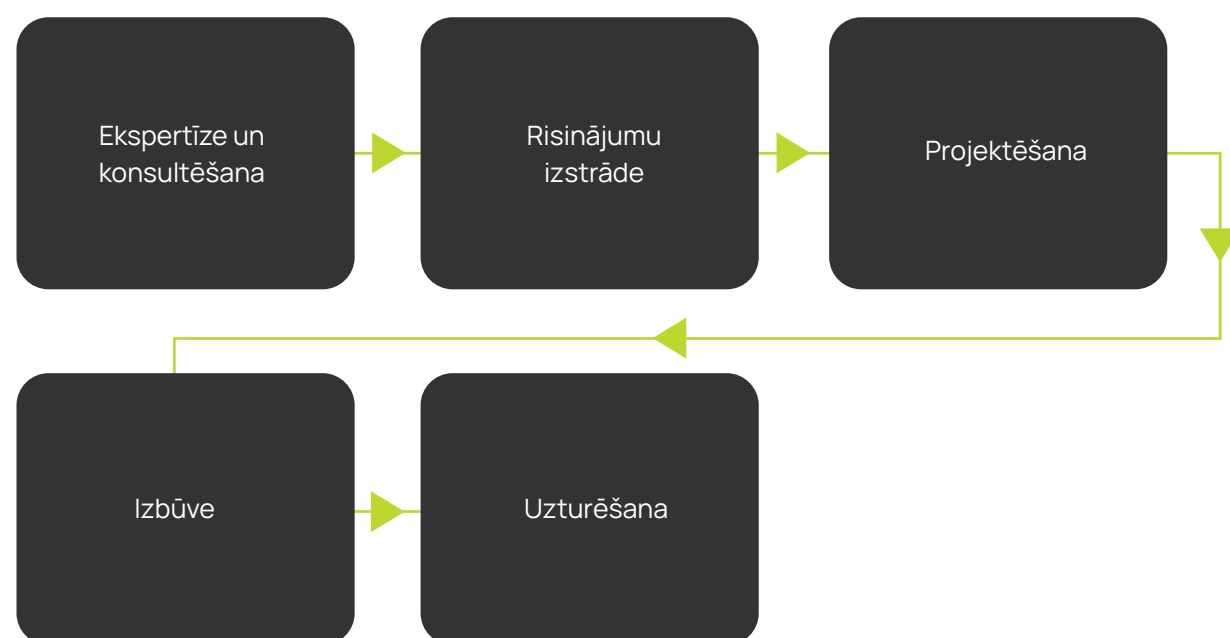


Ilgtspējīgas attīstības prakse un turpmākās iniciatīvas (apraksts)

Piedāvāto nozīmīgo produktu un/vai pakalpojumu grupu apraksts

Sabiedrība sniedz integrētu pakalpojumu klāstu visā projekta dzīves ciklā - no koncepcijas un projektēšanas līdz būvdarbiem, inženiersistēmu integrācijai, ekspluatācijas atbalstam un ilgtermiņa uzturēšanai. Sabiedrība nodrošina projektēšanu un koncepciju izstrādi, ģenerālbūvniecību un inženiersistēmu izbūvi, kā arī specializējas datu centru un integrētu risinājumu piegādē, kur būtiska ir vairāku sistēmu savietojamība un darbības nepārtrauktība. Nozīmīga darbības joma ir arī stratēģiskās infrastruktūras projektu īstenošana ar paaugstinātām drošības un atbilstības prasībām, kā arī būvju pārvaldība un uzturēšana pēc objekta nodošanas ekspluatācijā, nodrošinot sistēmu darbību un pakalpojumu nepārtrauktību.

Pilns izstrādes cikls:



Nozīmīgāko tirgu apraksts, kuros uzņēmums darbojas

2025. gadā Sabiedrība galvenokārt darbojās B2B (uzņēmums-uzņēmums) un B2G (uzņēmums-valsts) tirgū, sniedzot projektēšanas, būvniecības, inženiersistēmu integrācijas un uzturēšanas pakalpojumus. Pakalpojumi parasti tiek pasūtīti kā projektu līgumi, un daudzos gadījumos līgumu slēgšana notiek konkursa procedūrās, tostarp publiskajos iepirkumos. Sabiedrības tirgus orientācija ir cieši saistīta ar stratēģiskās un kritiskās infrastruktūras projektu īstenošanu, kā arī ar sarežģītu "projektē un būvē" (angl. design & build) pakalpojumu sniegšanu. Šajā segmentā Sabiedrības galvenā konkurences priekšrocība ir integrēta kompetence visā projekta dzīves ciklā - no projektēšanas un būvniecības līdz inženiersistēmu integrācijai un turpmākiem uzturēšanas darbiem.

Ģeogrāfiski Sabiedrības darbība ir koncentrēta Latvijā. Galvenie klientu segmenti ietver publiskā sektora un valsts īpašumā esošās/stratēģiskās struktūras, kā arī lielus korporatīvos klientus, kuriem nepieciešama augsta atbilstība normatīvajām prasībām, drošība un inženiertehniskā integrācija. 2025. gada nozīmīgākie projekti ietver robežu infrastruktūras darbus, Liepājas cietuma būvniecību, tīkla projektēšanu, būvniecību un uzturēšanu, ko pasūtījis SIA Tet, kā arī projektus, ko pasūtījis Valsts aizsardzības militāro objektu un iepirkumu centrs.

Galveno darījumu partneru apraksts

2025. pārskata gadā Sabiedrības galvenās darījumu attiecības atspoguļo uz projektiem balstītu pakalpojumu sniegšanas modeli (projektēšana-būvniecība-sistēmu integrācija-uzturēšana) un ir vērstas uz ilgtermiņa sadarbību ar institucionāliem un korporatīvajiem klientiem, plašu apakšuzņēmēju tīklu, kā arī specializētiem būvmateriālu un inženiertehnisko sistēmu piegādātājiem.

Klienti un partneri, ar kuriem noslēgti līgumi. Sabiedrība galvenokārt strādā ar profesionāliem klientiem - publiskā sektora pasūtītājiem un korporatīvajiem klientiem - kuri pakalpojumus pasūta, slēdzot projektu līgumus, un nepieciešamības gadījumā izmantojot konkursa procedūras, tostarp publiskos iepirkumus. Tādēļ nozīmīga daļa no klientu attiecību pārvaldības ir saistīta ar piedāvājumu sagatavošanu, līgumu administrēšanu, atbilstības dokumentāciju un uzticamu pakalpojumu sniegšanu atbilstoši saskaņotajam apjomam, termiņiem, kvalitātes un drošības prasībām. Būdam Tet grupas sastāvā, Sabiedrība nodrošina pakalpojumus arī grupas ietvaros, tostarp īstenojot inženiertīklu un inženiertehniskos projektus, kā arī nodrošinot sistēmu uzturēšanu.

Izplatīšanas kanāli. Pakalpojumi galvenokārt tiek sniegti, tieši īstenojot projektus. Klientu piesaiste un līgumu slēgšana parasti notiek, izmantojot: (i) publisko iepirkumu procedūras, (ii) privātā sektora konkursus vai atlases procedūras, kā arī (iii) atkārtotus pasūtījumus un pamatlīgumu (angl. framework) veida sadarbību ar stratēģiskajiem klientiem, kuriem Sabiedrība nodrošina regulārus būvdarbus vai uzturēšanas pakalpojumus. Atkarībā no projekta sarežģītības un iepirkuma prasībām pakalpojumu sniegšana var tikt organizēta arī partnerībās vai konsorcijs ar citiem būvniecības nozares uzņēmumiem.

Piegādātāji un apakšuzņēmēji.

Uzņēmums balstās uz daudzveidīgu piegādes ķēdi, kas ietver:

- būvmateriālu piegādātājus, tostarp specializētām preču grupām, kas nepieciešamas sarežģītiem būvniecības projektiem;
- inženiertehnisko sistēmu, iekārtu un komponentu (piemēram, elektrotehnisko, vājstrāvas, drošības, automatizācijas un tīkla infrastruktūras elementu) piegādātājus;
- kvalificētus apakšuzņēmējus specializētiem būvdarbiem (piem., ārējo un iekšējo elektroapgādes tīklu izbūve, ventilācijas sistēmu montāža, pievedceļu un segumu izbūve, iekārtu testēšana un mērījumi, kā arī citas nozarei raksturīgas specializētās darbības);
- loģistikas pakalpojumu sniedzējus, kā arī aprīkojuma nomas un tehniskās apkopes pakalpojumu sniedzējus, kas nepieciešami projekta īstenošanai;
- atkritumu apsaimniekošanas partnerus, kas nodrošina būvniecības un nojaukšanas atkritumu savākšanu, šķirošanu un atbilstošu apstrādi.

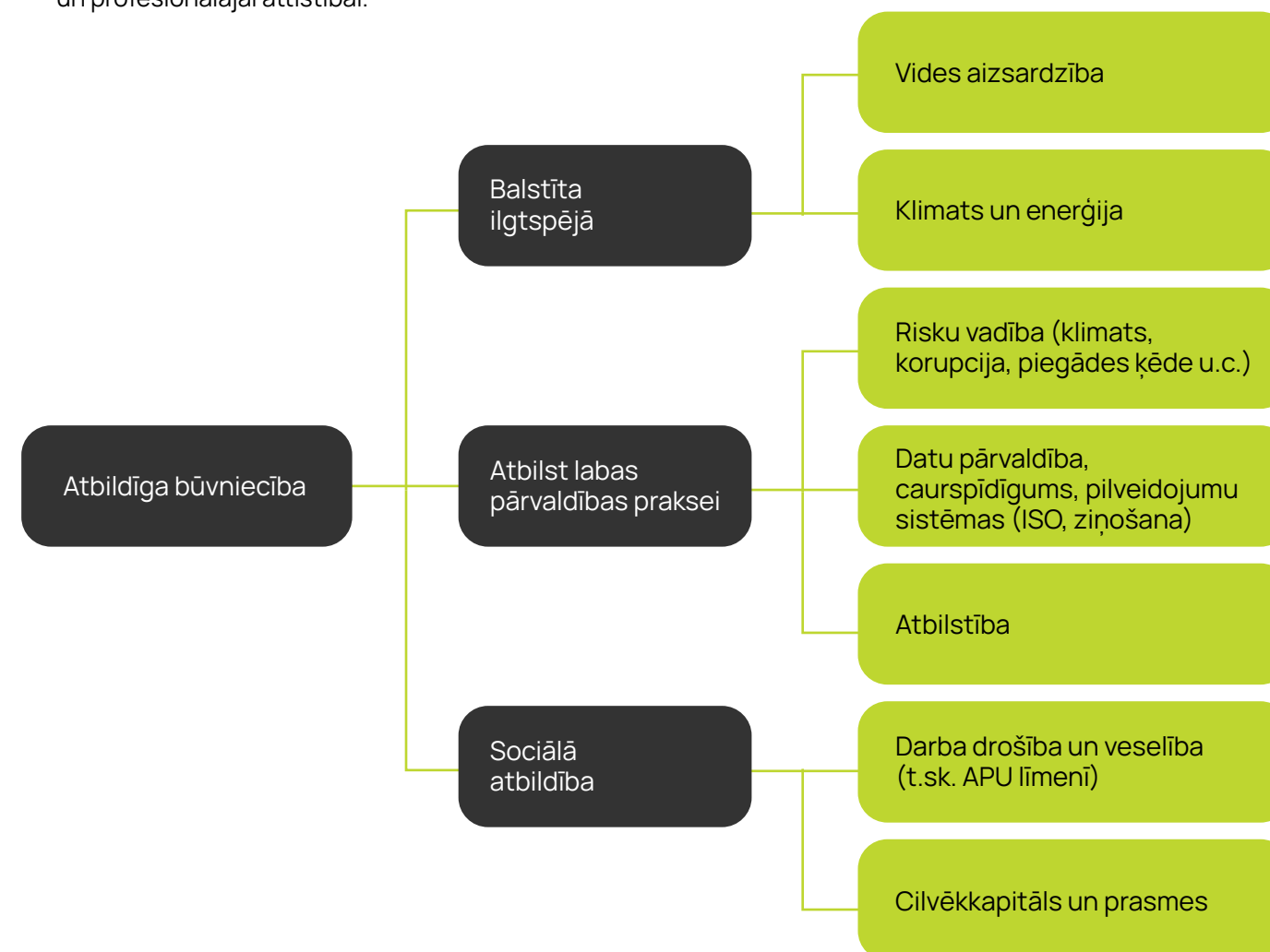
Attiecības piegādes ķēdē tiek pārvaldītas, izmantojot līgumiskas prasības un darbības kontroles pasākumus, kas pārvērš projekta saistības skaidrās prasībās piegādātājiem un apakšuzņēmējiem (kvalitāte, veselība un drošība, grafiks, dokumentācija, atbilstība utt.). Līgumos ar piegādes ķēdes partneriem ir iekļautas arī Tet grupas prasības, tostarp "Piegādātāju ētikas un rīcības kodekss", kurā noteikti minimālie standarti atbildīgai uzņēmējdarbībai, sadarbojoties ar Tet grupas uzņēmumiem. Kodeksā ir ietverta likumu ievērošana, godīgums un korupcijas novēršana (tostarp interešu konfliktu novēršana), cilvēktiesību un darba tiesību ievērošana (piemēram, piespiedu darba un bērnu darba izmantošanas un diskriminācijas aizliegums), droši un veselībai nekaitīgi darba apstākļi, kā arī atbildība pret vidi. No piegādātājiem tiek sagaidīts, ka viņi šos principus attiecīgā gadījumā ieviesīs savās piegādes ķēdēs, sadarbosies saistībā ar informācijas pieprasījumiem un pārbaudēm, kā arī izmantos pieejamos ziņošanas kanālus, lai izteiktu bažas par iespējamiem pārkāpumiem.

Stratēģijas galvenie elementi, kas saistīti ar ilgtspējas jautājumiem vai tos ietekmē

Sabiedrības stratēģijas galvenie elementi, kas saistīti ar ilgtspējas jautājumiem vai tos ietekmē, ir ietverti Sabiedrības darbības virzienā "Atbildīga būvniecība" un tos veido gan ārējie, gan iekšējie faktori.

Ar ilgtspēju saistītās prioritātes ir iedalītas trīs stratēģiskās jomās:

- 1 vides un klimata jautājumi (vide, klimats un enerģētika),
- 2 labākās prakses pārvaldība (spēcīgas pārvaldības un atbilstības prakses),
- 3 sociālā atbildība, pievēršot īpašu uzmanību darba drošībai un veselības aizsardzībai, kā arī darbinieku labbūtībai un profesionālajai attīstībai.

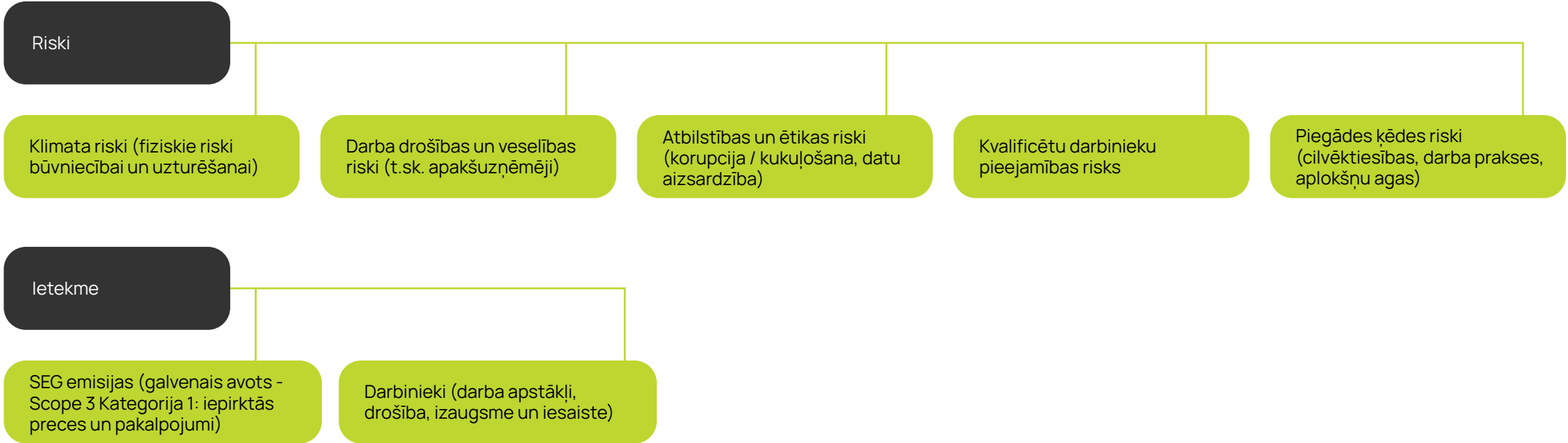


Ārējo faktoru ziņā Sabiedrības stratēģija ņem vērā gan ES un Latvijas regulējuma prasības (tostarp Zaļā kursa virzienu un Latvijas būvniecības nozares stratēģiju 2025.–2030. gadam), gan arī klientu pieaugošās gaidas, ka būvniecības partneris demonstrēs labu sniegumu vides aizsardzībā, sociālajā atbildībā un pārvaldībā (ESG). 2025.gadā Sabiedrība turpināja stiprināt ilgtspējas virzienu būvniecības nozarē kopumā, aktīvi iesaistoties Latvijas Būvuzņēmēju apvienības Ilgtspējīgas būvniecības darbnīcu organizēšanā. 2025.gadā organizētajās Ilgtspējas darbnīcās tika pievērsta uzmanība tādām nozarei aktuālām tēmām kā klimata riski, dzīves cikla aprēķini ēkām, finansējuma pieejamība, ilgtspējas prasību iekļaušana būvniecības iepirkumos u.c. tēmas.

Tāpat, kā iekšējos lēmumu veidojošos faktorus, Sabiedrība izmanto dubultā būtiskuma novērtējuma un klientu ilgtspējas aptaujas (abi – 2025) rezultātus, lai skaidri noteiktu prioritātes un tās galvenās jomas, kurām tuvākajā laikā jāveltī lielākā uzmanība.

Dubultā būtiskuma novērtējums

2025. gada 1. ceturksnī Sabiedrība veica dubultā būtiskuma novērtējumu saskaņā ar CSRD dubultā būtiskuma principu un izmantojot uz ESRS balstītus norādījumus, novērtējot gan ietekmes būtiskumu (ietekme uz cilvēkiem un vidi), gan finanšu būtiskumu (ar ilgtspējību saistītie riski un iespējas). 2025. gada dubultā būtiskuma novērtējumā ir akcentētas divas galvenās ietekmes jomas: i) siltumnīcefekta gāzu emisijas, kur lielākais riska avots ir 3. jomas ietvaros iegādātās preces un pakalpojumi, un ii) ietekme uz cilvēkiem, tostarp darba apstākļi, profesionālā attīstība un darbinieku iesaistīšanās. Galvenās riska tēmas ir ar klimatu saistīti fiziskie riski, kas ietekmē būvniecību un uzturēšanu, darba drošība un veselības aizsardzība, kvalificēta personāla pieejamība, piegādes ķēdes darba/cilvēktiesību un "kopējās algas" riski, kā arī atbilstības riski (tostarp korupcija/kukuļošana un datu aizsardzība).



Klientu ilgtspējas aptauja

2025. gada oktobrī Sabiedrība veica aptauju par klientu viedokli ilgtspējas jautājumos. Visi aptaujātie klienti apstiprināja, ka ilgtspējas prakse būvniecībā ir svarīga, izvēloties partnerus un sadarbojoties ar tiem, un tās nozīmīgums tika novērtēts no “diezgan svarīgs” līdz “ļoti svarīgs”.

Kopumā klientu augstākās prasības attiecas uz pārvaldību un sociālo atbildību, un galvenās prioritātes ietver pārredzamu un atbildīgu uzņēmējdarbību, efektīvas korupcijas apkarošanas prakses, drošu un veselīgu darba vidi, kā arī godīgus un cieņpilnus darba apstākļus.

Tika pastāvīgi uzsvērtas arī prasības vides jomā, jo īpaši nepieciešamība pēc CO₂ samazināšanas plāna, siltumnīcefekta gāzu emisiju aprēķināšanas un ziņošanas, atjaunojamās elektroenerģijas plašākas izmantošanas, apakšuzņēmēju prakses uzraudzības, kā arī būvgružu pareizas šķirošanas un pārstrādes.

Ilgtspējīgas attīstības prakse un turpmākas iniciatīvas, apraksts

Tet grupas uzņēmumu, tajā skaitā Sabiedrības, vispārīgās apņemšanās klimata pārmaiņu mazināšanā un pielāgošanās jomā ir nostiprinātas Tet grupas Ilgtspējas politikā un Tet grupas Vides politikā. Papildu tam, Sabiedrība ir izstrādājusi Ilgtspējas politiku un Vides politiku, ņemot vērā būvniecības un inženiersistēmu projektu specifiku un ar to saistītos vides aspektus. Papildu tam, Tet grupas Piegādātāju rīcības kodekss nosaka standartus un principus, kas piegādātājiem jāievēro, lai nodrošinātu atbildīgu, ētisku un normatīvi atbilstošu darbību visā piegādes ķēdē, tostarp veicinot resursu efektivitātes uzlabošanu un vides ietekmes mazināšanu.

Šajā sadaļā Sabiedrība sniedz konspektīvu aprakstu par galvenajām praksēm, politikas virzieniem un turpmākajām iniciatīvām, kas 2025. gadā un turpmākajos periodos atbalsta pāreju uz ilgtspējīgāku ekonomiku. Prakses un iniciatīvas ir izvēlētas, ņemot vērā Sabiedrības darbības profilu būvniecības nozarē, ieinteresēto pušu gaidas un 2025. gada dubultā būtiskuma izvērtējuma secinājumus.

Prakses, politikas virzieni vai turpmākās iniciatīvas, kas vērstas uz pāreju uz ilgtspējīgāku ekonomiku

Klimata pārmaiņas

Sabiedrības Ilgtspējas politika paredz, ka Sabiedrība sistemātiski samazinās siltumnīcefekta gāzu (SEG) emisijas būvniecības procesos, materiālu izvēlē un citās darbības jomās, lai līdz 2050. gadam sasniegtu pilnīgu oglekļa neitralitāti atbilstoši Eiropas Zaļā kursa mērķiem. Turpmākās darbības ietver Sabiedrības emisiju ietekmes novērtēšanas un pārvaldības uzlabošanu, zema oglekļa satura risinājumu integrēšanu projektu plānošanā un iepirkumu lēmumos, kā arī praktisku emisiju samazināšanas pasākumu prioritizēšanu ikdienas darbībā objektos (piemēram, enerģijas un degvielas efektivitāte, atkritumu daudzuma samazināšana un materiālu izvēle, ja tas ir iespējams). Turklāt politikā ir izklāstīts skaidrs virziens klimata pārmaiņu pielāgošanās jomā: Sabiedrība ir apņēmusies integrēt klimata noturīgus projektēšanas principus un inovatīvas būvniecības metodes, veicināt jaunāko tehnoloģiju ieviešanu, uzlabot iekšējos procesus un stiprināt riska pārvaldību, lai risinātu gan hroniskas, gan akūtas ar klimatu saistītas sekas. Ar klimatu saistītie riski ir integrēti arī Sabiedrības riska pārvaldības pieejā, kas nozīmē, ka attiecīgie klimata riski tiek identificēti, novērtēti un pārvaldīti kopā ar citiem uzņēmējdarbības riskiem, un riska mazināšanas pasākumi un atbildības jomas tiek definētas kā daļa no vispārējā riska pārvaldības procesa.

Piesārņojums

Sabiedrība risina piesārņojuma novēršanas un kontroles jautājumus, vadoties no savas Ilgtspējas politikas un Vides aizsardzības politikas, kurās Sabiedrība apņemas līdz minimumam samazināt nelabvēlīgo ietekmi uz gaisu, ūdeni un augsni, identificējot vides aspektus, ievērojot piemērojamās vides prasības (tostarp klientu, piegādātāju un likumiskās prasības) un nepārtraukti uzlabojot vides rādītājus. Praksē Sabiedrība identificē un novērtē vides aspektus un potenciālo ietekmi, kas rodas no tās darbības, lai novērstu vai samazinātu negatīvo ietekmi, tostarp ar piesārņojumu saistītos riskus projekta īstenošanas laikā, un nodrošina pastāvīgu uzraudzību, pārbaudot vides prasību ievērošanu un veicot darbības uzraudzību, lai pārliecinātos, ka tiek piemēroti kontroles pasākumi un ka jebkādas neatbilstības tiek novērstas.

Darbinieki un sadarbības partneri tiek aicināti ziņot par iespējamiem vides pārkāpumiem, riskiem vai uzlabošanas iespējām, izmantojot noteiktos iekšējos ziņošanas kanālus, tādējādi veicinot agrīnu problēmu atklāšanu un savlaicīgu korektīvo pasākumu veikšanu.

Sabiedrības vides aizsardzības mērķi un programma 2025. gadam ietvēra pasākumus, kas iekļauj būvniecības atkritumu šķirošanu un atkritumu plūsmu, tostarp bīstamo atkritumu, apsaimniekošanu atbilstoši labākajām praksēm, lai samazinātu piesārņojuma risku: būvniecības atkritumi tiek iespēju robežās sašķiroti būvlaukumos un nodoti licencētiem attiecīgo atkritumu veidu apsaimniekotājiem. 2025. gada programmā tika iekļautas arī darbības, lai samazinātu gaisa piesārņojumu un transporta radītās CO₂ emisijas, uzlabojot degvielas efektivitāti ar maršrutu plānošanu, GPS balstītu maršrutu kontroli, degvielas patēriņa uzraudzību un, ja nepieciešams, ekoloģiskas braukšanas apmācības.

Aprites ekonomika

Sabiedrība veicina aprites ekonomikas principus galvenokārt ar būvniecības atkritumu apsaimniekošanas darbībām būvniecības objektos. Pamatprakse – darbu veikšanas projektā (DVP) iespējami detalizēti atrunāt kārtību, kā tiks nodrošināta apritīgumā balstīta radīto būvniecības atkritumu apsaimniekošana. Praksē Sabiedrība paredz šādu materiālu šķirošanu: ģipškartons, kokmateriāls, betons bez stiegrojuma, stiegrots dzelsbetons, ķieģeļi, metāls, putupolisterola izolācija, akmensvates izolācija, stikls.

Vienlaikus Sabiedrība prioritizē sadarbību ar būvgružu apsaimniekošanas uzņēmumiem, kas var pierādāmi nodrošināt pārstrādi un citus aprites cikla apstrādes veidus, nevis vienkāršus risinājumus, kas balstās uz atkritumu apglabāšanu. Pamatojoties uz būvgružu apsaimniekošanas uzņēmumu sniegtajiem pārskatiem par Sabiedrības 2025. gadā apsaimniekošanai nodotajiem būvniecības atkritumiem, aptuveni 97–99% no šī apjoma tika novirzīti no apglabāšanas atkritumu poligonos uz aprites risinājumiem, piemēram, pārstrādi un reģenerāciju.

Darbinieki

Sabiedrība piemēro Tet grupas Rīcības kodeksu kā galveno politikas regulējumu, kas nosaka ikdienas personāla vadības un darba vides praksi. Rīcības kodeksā ir noteiktas prasības attiecībā uz cilvēktiesību ievērošanu nodarbinātības jomā (tostarp vienlīdzīga attieksme, privātums, vārda brīvība un ar nodarbinātību saistītās tiesības, piemēram, droša nodarbinātība, atbilstošs atalgojums, atpūtas laiks un darba un privātās dzīves līdzsvars), kā arī tiek uzsvērta iekļaujoša darba vide. Kodeksā ir arī definēti vadības pienākumi šo principu ieviešanai praksē, tostarp vadītāju pienākums informēt un atbalstīt darbiniekus, lai tie varētu ievērot labas uzņēmējdarbības praksi, kā arī neizdarīt spiedienu uz darbiniekiem rīkoties pretēji Kodeksam. No tā izrietošās darbības ietver nepārtrauktu darbinieku izpratnes veicināšanu un apmācību par Kodeksa principiem.

2025. gadā turpinājās mērķtiecīga personāla profesionālā pilnveide, apvienojot iekšējās apmācības (piem., regulārus zināšanu seminārus) un ārējos nozares pasākumus. Darbinieku iesaistes un organizācijas veikspējas novērtējumā, ko īstenoja pētījumu un konsultāciju uzņēmums Kantar, izmantojot HiPO (High Performance Organisations) metodoloģiju, piedalījās 96% Sabiedrības darbinieku, kas nodrošina augstu rezultātu reprezentativitāti. Aptaujas rezultāti rāda, ka Sabiedrības sniegums ir būtiski augstāks par Eiropas vidējo līmeni, turklāt salīdzinājumā ar 2024. gadu ir panākts pozitīvs progress visās galvenajās HiPO dimensijās – darbinieku iesaistē, vadībā, mērķos un stratēģijā, kā arī organizācijas veikspējā. Tas apliecina, ka 2025. gadā ir nostiprinājusies vienota virzība uz skaidrākiem mērķiem, efektīvāku sadarbību un augstāku darba kvalitāti, vienlaikus veidojot pamatu turpmākiem uzlabojumiem iekšējā komunikācijā, līderībā un kompetenču attīstībā.

Darbinieki vērtību ķēdē

Attiecībā uz ietekmi un riskiem, kas saistīti ar darbaspēku uzņēmuma vērtības ķēdē (ieskaitot apakšuzņēmēju darba apstākļus), Sabiedrība izmanto Tet grupas Piegādātāju rīcības kodeksu kā galveno politikas instrumentu un piemēro to iepirkumu un līgumu slēgšanas procesā. Piegādātāju rīcības kodekss tiek pievienots piegādātāju līgumiem un kļūst par to neatņemamu sastāvdaļu. Kodeksā ir skaidri atrunāti nopietni darba tiesību riski, piemēram, bērnu darbs un piespiedu darbs, un pārkāpumu konstatēšanas gadījumā sekas ir līguma izbeigšana. Tajā arī tiek noteikts, ka piegādātājiem šie principi ir jāievieš gan iekšēji, gan jāpaziņo apakšuzņēmējiem, kas iesaistīti Tet grupas saistību izpildē. Tāpat kodeksā ir paredzēta ziņošanas kārtība par iespējamām pārkāpumiem, izmantojot trauksmes celšanas mehānismu (tostarp e-pasta kanālu ziņojumiem), un neievērošana tiek uzskatīta par būtisku līguma pārkāpumu.

Uzņēmējdarbības ētika

2025. gadā Sabiedrības uzņēmējdarbības ētikas sistēma balstījās Tet grupas līmenī noteiktajos pārvaldības standartos, izvirzot skaidras prasības attiecībā uz ētisku rīcību, atbilstību normatīvajām prasībām un atbildīgu sadarbību visā vērtību radīšanas ķēdē. Sabiedrība ievēro Ētikas kodeksa principus, kas nosaka integritātes pamatstandartus ikdienas lēmumu pieņemšanā, tostarp nulles toleranci pret kukuļošanu un korupciju, interešu konfliktu novēršanu un risku pārvaldību, kā arī apņemšanos ievērot godīgu konkurenci un pārredzamas iepirkumu prakses. Prasības attiecībā uz uzņēmējdarbības ētiku tiek stiprinātas, Tet grupas ietvaros regulāri izglītojot darbiniekus, lai galvenie principi tiktu saprasti un konsekventi piemēroti ikdienas darbā, tostarp darbībās ar paaugstinātu risku, piemēram, konkursu rīkošanā, līgumu pārrunās, piegādātāju atlasē un projektu īstenošanā.

Uzņēmējdarbības ētikas sistēmas centrālais elements ir trauksmes celšanas un incidentu risināšanas mehānisms. Darbiniekiem ir pieejami kanāli, lai ziņotu par iespējamām pārkāpumiem vai nelikumībām, un Sabiedrība apņemas šādus ziņojumus izskatīt nekavējoties, neatkarīgi un objektīvi, vienlaikus nodrošinot aizsardzību pret atriebību un aizsargājot ziņotāju konfidencialitāti saskaņā ar piemērojamajām prasībām. Šis mehānisms tiek uzskatīts par galveno instrumentu, lai novērstu, atklātu un risinātu iespējamus pārkāpumus, tostarp ar korupciju un kukuļošanu saistītās problēmas.

Uzņēmējdarbības ētikas principi attiecībā ar piegādātājiem un apakšuzņēmējiem ir noteikti Tet grupas līmenī (Tet Grupas Piegādātāju Rīcības kodekss) un ir integrēti arī Sabiedrības darbībā. Saskaņā ar kodeksa nosacījumiem, piegādātājiem ir jāievēro atbildīgas uzņēmējdarbības principi, tostarp normatīvo aktu prasības, godīgums darījumos, kā arī aizliegums izmantot neatļautu ietekmi iepirkumu un līgumu slēgšanas procesā. Tiek sagaidīts, ka piegādātāji šos principus piemēro saviem darbiniekiem un arī piegādātāju apakšuzņēmējiem, kas iesaistīti piegādēs Sabiedrībai. Piegādātāju Rīcības kodekss attiecas arī uz pārvaldības jomā svarīgām kontroles procedūrām, piemēram, atbildīgu datu apstrādi, kiberdrošības prasībām, kas ir samērīgas ar sniegtajiem pakalpojumiem, un pārbaudes iespējām (tostarp informācijas pieprasījumiem un, ja nepieciešams, inspekcijām/auditiem), lai nodrošinātu atbilstību. Tas palīdz Sabiedrībai pārvaldīt uzņēmējdarbības risku ne tikai savā darbībā, bet arī plašākā vērtības ķēdē.

^E
Vide

An aerial photograph of a large-scale construction or mining site. A yellow excavator is positioned in the center-right, working within a deep, rectangular excavation pit. The ground is heavily marked with tire tracks and shows signs of earthmoving. The background consists of a vast, flat, brownish landscape under a clear sky.

73.5% mūsu emisiju rada
iepirktie būvmateriāli un
pakalpojumi. Tāpēc svarīgākie
ilgtspējas lēmumi tiek pieņemti
pirms sākas būvniecība –
projektēšanas, iepirkumu un
piegādātāju izvēles posmos

”

Enerģija un siltumnīcefekta gāzu emisijas

Kopējais enerģijas patēriņš, MWh

	Atjaunīgā	Ne-atjaunīgā	Kopā
Elektroenerģija (kā norādīts komunālo pakalpojumu rēķinos)	745,9*	283,7*	1 029,6
Degvielas	0	4 031,903	4 031,903
Kopā	745,9	4 315,603	5 061,503

* Atjaunīgās un neatjaunīgās enerģijas sadalījums saskaņā ar Latvijas pārvades sistēmas operatora (AST) publiski pieejamo informāciju par 2025. gadu (sk. "Atsauces dati par kopējo enerģijas patēriņu" zemāk).

1. un 2. tvēruma siltumnīcefekta gāzu emisijas tonnās CO2 ekvivalents

	tCO2eq
1. tvērums	1 058,48
2. tvērums	98,6
Kopā 1. un 2. tvērums	1 157,08

Atsauces dati par kopējo enerģijas patēriņu

Attiecībā uz kopējā enerģijas patēriņa aprēķiniem pozīcijā "Elektroenerģija" ietilpst Sabiedrības darbībā patērētā iegādātā elektroenerģija un siltumenerģija, savukārt pozīcijā "Degviela" ietilpst transporta degviela.

2025. gadā Sabiedrība patērēja 1 006 053 kWh elektroenerģijas, kas tika piegādāta caur Latvijas sadales sistēmu (AS "Sadales tīkls") kā standarta tīkla ("jaukta") elektroenerģija. Tā kā Sabiedrībai 2025. gadā nebija izcelsmes garantiju (GO) vai citu līgumisko instrumentu, 2. tvēruma emisijas no iepirtās elektroenerģijas tiek aprēķinātas, izmantojot uz atrašanās vietu balstītu (angl. location-based) pieeju, piemērojot Latvijas elektroenerģijas tīkla emisiju koeficientu kopējam patēriņam. Lai sadalītu elektroenerģijas patēriņu atjaunīgajā un neatjaunīgajā daļā enerģijas patēriņa tabulā, Sabiedrība izmanto aptuvenu novērtējumu (angl. proxy), balstoties uz publiski pieejamu informāciju par Latvijas elektroenerģijas ražošanas struktūru 2025. gadā, ko publicē Latvijas pārvades sistēmas operators AS "Augstsprieguma tīkls" (AST). Attiecīgi Sabiedrības iepirtās elektroenerģijas patēriņam tika piemērota atjaunīgās elektroenerģijas daļa Latvijas ražošanas struktūrā 2025. gadā (72,28%), lai aptuveni noteiktu sadalījumu starp AER un neatjaunīgiem avotiem. Sabiedrība norāda, ka šis sadalījums tiek izmantots tikai enerģijas atklāšanai un neaizstāj 2. tvēruma emisiju aprēķinam izmantoto uz atrašanās vietu balstīto tīkla emisiju koeficientu.

2025. gadā uzņēmums "Citrus Solutions" iegādājās 23,58 MWh centralizētās siltumenerģijas, lai to izmantotu dažādās vietās esošiem birojiem. Lielākā daļa ar birojiem un telpām saistītā siltumenerģijas patēriņa tiek uzskaitīta Tet grupas līmenī un iekļauta SIA "Tet" 2. tvēruma pārskatos, jo lielākā daļa Sabiedrības izmantoto biroja un noliktavas telpu tiek nomāta no SIA "Tet". Siltumenerģijas patēriņš, kas netiek uzskaitīts SIA "Tet" pārskatā un par kuru Sabiedrība spēja iegūt informāciju, ir iekļauts pozīcijā "Elektroenerģija" un atspoguļots 2. tvēruma aprēķinos.

Attiecībā uz iepirkto siltumenerģiju pārskata sagatavošanas brīdī nebija pieejams atbilstošs 2025. gada sadalījums pa atjaunīgiem un neatjaunīgiem avotiem. Tāpēc, lai aprēķinātu siltumenerģijas patēriņa sadalījumu 2025. gadā, kā aptuvenais rādītājs tika izmantota Latvijas Centrālās statistikas pārvaldes 2024. gada dati par atjaunīgo enerģijas avotu daļu pārveides sektorā, proti, 57,9 % atjaunīgie avoti un 42,1 % neatjaunīgie avoti.

Siltumnīcefekta gāzu intensitāte 9,86

Atsauces dati par siltumnīcefekta gāzu intensitāti

Siltumnīcefekta gāzu intensitāte tiek aprēķināta kā Sabiedrības 1. un 2. tvēruma siltumnīcefekta gāzu emisijas, izteiktas tCO2e, dalītas ar Sabiedrības apgrozījumu miljonos euro, kā norādīts B1 sadaļā. Salīdzinājums ar 2024.gadu nav sniegts, jo 2024.gadā Sabiedrība šo rādītāju nerēķināja un attiecīgi nepublicēja šādā formātā.

3. tvēruma metodoloģiskā sistēma

Sabiedrības 3. tvēruma siltumnīcefekta gāzu (SEG) emisiju aprēķins tiek veikts saskaņā ar SEG protokola korporatīvās vērtības ķēdes (3. tvērums) uzskaites un ziņošanas standartu, koncentrējoties uz augšupējās vērtības ķēdes emisijām. Datu pieejamības ierobežojumu dēļ tiek piemērota uz tēriņiem balstīta (angl. spend-based) metode.

Emisijas koeficientu noteikšanai tiek izmantota vides aspektos paplašinātā daudzu reģionu ieejas-izejas datu bāze EXIOBASE (v3.9), kas norāda nozaru emisiju intensitāti naudas izteiksmē (tCO₂e uz 1 milj. EUR). Tā kā EXIOBASE nozaru klasifikācija tieši neatbilst Eiropas NACE Rev. 2 klasifikācijai, aprēķinos tiek piemērota strukturēta NACE–EXIOBASE atbilstības tabula.

3. tvēruma 11. kategorija (“Pārdoto produktu izmantošana”)

Šī kategorija aptver SEG emisijas, kas rodas pārdotu produktu ekspluatācijas posmā, t. i., ēkās, kuras nodotas ekspluatācijā pārskata gadā. Sabiedrības gadījumā šīs kategorijas novērtējums apzināti ir ierobežots līdz izmantošanas posma B6 apakšposmam, t. i., enerģijas patēriņam ēkas ekspluatācijas laikā. Citi dzīves cikla posmi (B1–B5, B7, kā arī C un D posmi saskaņā ar EN 15978) netiek iekļauti, jo tie neatbilst novērtējuma mērķim un šajā posmā nav pieejami atbilstoši dati. Emisiju aprēķins balstās uz normatīvo vai aprēķināto enerģijas patēriņu, kas norādīts ēku energoefektivitātes sertifikātos, izsakot to kā gada enerģijas rādītājus (piemēram, kWh/m² gadā). Šīs vērtības tiek izmantotas kā reprezentatīvs lietošanas scenārijs un neatspoguļo faktisko enerģijas patēriņu.

3. tvēruma emisiju kategoriju principi un būtiskuma sliekšnis

SEG emisiju uzskaitē ir sagatavota saskaņā ar SEG protokola principiem par **būtiskumu, pilnīgumu, konsekvenci, pārredzamību un precizitāti**, kā arī pievēršot uzmanību Sabiedrībai nozīmīgākajām emisiju kategorijām. Novērtējot 3. tvēruma emisiju kategorijas, Sabiedrība noteica to relatīvo ietekmi uz kopējām SEG emisijām un izvērtēja katras kategorijas atbilstību Sabiedrības darbības profilam un darbības veidam pārskata periodā.

Pamatojoties uz šo novērtējumu, kategorijas, kuru īpatsvars kopējās SEG emisijās nepārsniedz **1%** (pēc 2024. gada aprēķiniem) un kurām 2025. gadā netika konstatēta būtiska nozīme un/vai būtiskas izmaiņas no darbības, riska, ieinteresēto personu vai pārvaldības viedokļa, turpmāko detalizēto aprēķinu nolūkos tiek uzskatītas par **nebūtiskām**, izņemot vienu izņēmumu - "Darbības laikā radušies atkritumi" (sk. pamatojumu zemāk).

Piemēram, kategorijas “Darījumu braucieni” izslēgšana no turpmākajiem aprēķiniem ir pamatota gan ar tās nebūtisko ietekmi uz kopējām SEG emisijām, gan ar izmaiņām Sabiedrības darbībā pārskata periodā. Sabiedrība ir ievērojami samazinājusi darbības ārpus valsts robežām; tādēļ ar darījumu ceļojumiem saistītās emisijas pārskata periodā vairs netiek uzskatītas par būtisku emisiju avotu un nav nozīmīgas Sabiedrības emisiju profila atspoguļošanā.

Pārbaudes nolūkā Sabiedrība veica SEG aprēķinus divām kategorijām, kas sākotnēji tika novērtētas kā nebūtiskas, proti, 3. tvēruma 2. kategorijai “Ražošanas līdzekļi” un 3. tvēruma 5. kategorijai “Operāciju laikā radušies atkritumi”. Kategorija “Ražošanas līdzekļi”, kas 2025. gadā veido **0,13%** no kopējām SEG emisijām, ir klasificēta kā nebūtiska un nav iekļauta turpmākajos aprēķinos. Tajā pašā laikā kategorija “Atkritumi”, lai gan tā veido **0,17%** no kopējām SEG emisijām, ir saglabāta emisiju aprēķinos. Sabiedrība uzskata, ka šī kategorija ir nozīmīga no darbības, vides pārvaldības un atbildības viedokļa, jo tā ir tieši saistīta ar Sabiedrības ikdienas darbībām un resursu pārvaldību. Tāpēc tā netika izslēgta, neskatoties uz tās nelielo kvantitatīvo daļu.

Lai nodrošinātu pārredzamību un konsekvenci, Sabiedrība dokumentē pamatojumu gan iekļautajām, gan neiekļautajām emisiju kategorijām un pārskatīs šo novērtējumu turpmākajos pārskata periodos, ja mainīsies darbības apjoms, emisiju struktūra vai datu pieejamība.

3. tvēruma SEG emisijas, tCO₂e_q

Kategorija	Emisijas (tCO ₂ e)	Kopējo 3. tvēruma emisiju daļa (%)
legādātās preces un pakalpojumi (3. tvēruma 1. kategorija)	38 888,78	75,16
Operāciju laikā radušies atkritumi (3. tvēruma 1. kategorija)	75,72	0,15
Pārdoto produktu izmantošana (3. tvēruma 11. kategorija)	12 780,00	24,70
Kopā	51 744,50	100,00

Sabiedrības emisijas 2025. gadā

Tvērums	Emisijas (tCO ₂ e) 2025	Emisijas (tCO ₂ e) 2024*	Daļa no Sabiedrības kopējām emisijām (%) 2025	Daļa no Sabiedrības kopējām emisijām (%) 2024*
1. tvērums	1 058,48	1 285	2	2,5
2. tvērums	98,6	54	0,19	0,11
3. tvērums	51 744,50	50 052	97,81	97,40
Kopā	52 901,58	51 391	100	100

* 2024. gada dati ietver SIA “Citrus Solutions” un “Citrus Solutions” GmbH kopējās CO₂ emisijas.

Kopsavilkums

2025. gadā uzņēmuma "Citrus Solutions" kopējās SEG emisijas bija 52 901,6 tCO₂e, un emisiju profilā joprojām dominēja 3. tvēruma emisijas (51 744,5 tCO₂e; 97,81 %). Salīdzinājumā ar 2024. gadu kopējais emisiju līmenis nedaudz pieauga, ko galvenokārt ietekmēja izmaiņas 3. tvēruma emisijās, nevis tiešās darbības emisijas.

2025. gadā Sabiedrības **1. tvēruma** SEG emisijas bija 1 058,48 tCO₂e. Lai gan šis rādītājs ir zemāks nekā 2024. gada konsolidētajā pārskatā norādītais 1. tvēruma emisiju apjoms, abi gadi nav tieši salīdzināmi atšķirīgo ziņošanas robežu dēļ.

2. tvēruma emisijas salīdzinājumā ar iepriekšējo gadu palielinājās galvenokārt tāpēc, ka palielinājās iepirtās elektroenerģijas patēriņš saistībā ar būvniecības projektu aktivitātēm; tādējādi 2. tvēruma emisijas var svārstīties no gada uz gadu atkarībā no pārskata periodā īstenoto projektu apjoma un enerģētiskā profila.

3. tvērumā lielākais emisiju avots 2025. gadā joprojām bija 1. kategorija – iegādātās preces un pakalpojumi (38 888,8 tCO₂e; 73,51 % no kopējām emisijām). Relatīvais pieaugums 11. kategorijā – Pārdoto produktu izmantošana (12 780,0 tCO₂e; 24,16 %) ir skaidrojams ar to, ka emisiju aprēķinā tika iekļautas ēkas, kas tika pabeigtas un nodotas ekspluatācijā 2025. gadā.

B7

Resursu izmantošana, aprites ekonomika un atkritumu apsaimniekošana

Aprites ekonomikas principu piemērošana

Sabiedrība piemēro aprites ekonomikas principus visās savās darbībās, projektēšanas posmā piešķirot prioritāti atkritumu rašanās novēršanai un resursu efektīvai izmantošanai (piemēram, precīza apjoma plānošana un, ja nepieciešams, digitālo rīku, piemēram, BIM, izmantošana aprēķinu veikšanai), kā arī ieviešot būvniecības un demontāžas atkritumu (CDW) šķirošanu objektā. Sabiedrība sadarbojas ar kvalificētiem CDW apsaimniekošanas operatoriem, lai nodrošinātu atbilstošu apstrādi un maksimāli samazinātu atkritumu apglabāšanu, izmantojot pārstrādi un citus reģenerācijas veidus. Šīs prakses pamatojas uz Sabiedrības vides vadības sistēmu, tostarp ISO 14001 sertifikātu, kas palīdz ieviest skaidras atbildības jomas, dokumentētas procedūras un nepārtrauktu uzlabošanu projektu īstenošanā.

Vienā no galvenajiem īstenošanas elementiem ir būvgružu šķirošana objektos un pakalpojumu sniegšanas vietās, ko veic būvgružu apsaimniekotāji. Sabiedrība organizē atsevišķas savākšanas plūsmas, nodrošina skaidru marķējumu un instrukcijas, kā arī prasa apakšuzņēmējiem ievērot objektu noteikumus par būvgružu šķirošanu. Tas uzlabo materiālu frakciju kvalitāti un padara iespējamu pārstrādi un reģenerāciju. Vienlaikus Sabiedrība sadarbojas ar ārējiem būvgružu apsaimniekotājiem, kuri nodrošina, ka šķīrotās atkritumu plūsmas tiek novirzītas uz atbilstošiem

pārstrādes vai reģenerācijas ceļiem saskaņā ar normatīvo aktu prasībām un atļaujām, ko apliecina atkritumu nodošanas dokumentācija un izsekojamības prakse. Pamatojoties uz 2025. gada iekšējo atkritumu uzskaiti, Sabiedrības reģistrētais kopējais atkritumu daudzums bija 1 547,911 tonnas, no kurām 1 523,931 tonna tika reģistrēta kā novirzīta otrreizējai pārstrādei/reģenerācijai ar būvniecības un demontāžas atkritumu apsaimniekošanas uzņēmumu starpniecību. Kopējais pārskata gadā radīto nebīstamo atkritumu daudzums sasniedza 1 037,0 tonnas. Pamatojoties uz atkritumu apstrādes datiem, 1 004,5 tonnas (aptuveni 96,9%) tika novirzītas otrreizējai pārstrādei vai atkārtotai izmantošanai, savukārt 32,5 tonnas (aptuveni 3,1%) tika nosūtītas uz apglabāšanu. Atkritumu profilā dominēja jaukti būvgruži un jaukti minerālie atkritumi, kas kopā veidoja aptuveni 90% no kopējā radīto nebīstamo atkritumu daudzuma.

Kopējais nebīstamo atkritumu daudzums gadā, sadalīts atbilstoši to novirzīšanai otrreizējai pārstrādei vai atkārtotai izmantošanai

Atkritumu veids	Kopējais radīto atkritumu daudzums (tonnās)	Atkritumi, kas novirzīti otrreizējai pārstrādei vai atkārtotai izmantošanai (tonnās)	Atkritumi, kas novirzīti apglabāšanai (tonnās)
Papīrs, kartons	2,59	2,59	-
Jaukta tipa iepakojums (papīrs, plastmasa)	4,63	4,63	-
Koks	6,3	6,3	-
Jaukti būvgruži	573,49	558,23	15,26
Lielgabarīta atkritumi	1,72	1,72	-
Betons, ķieģeļi, flīzes, dakstiņi, keramikas atkritumu maisījums	359,55	342,27	17,28
Lietošanai nederīgs aprīkojums	0,908	0,908	-
Metāllūžņi (nerūsējošais tērauds, alva)	63,83	63,83	-
Sadzīves atkritumi (jaukti)	23,98	23,98	-

SEG samazināšanas mērķi un pāreja uz klimata neitrālu ekonomiku

Sabiedrībai pašlaik nav oficiāla pārejas plāna klimata pārmaiņu mazināšanai. Sabiedrība plāno izstrādāt un pieņemt pārejas plānu pamatojoties uz SEG emisiju uzskaiti un piešķirot prioritāti būtiskākajiem emisiju avotiem. Plānā tiks noteikti mērķi, definēti galvenie dekarbonizācijas pasākumi, atbildības jomas un uzraudzības kārtība, un tas tiks periodiski atjaunināts atbilstoši datu kvalitātes un uzņēmējdarbības vajadzību izmaiņām.



Kopējais nebīstamo atkritumu daudzums gadā, sadalīts atbilstoši to novirzīšanai otrreizējai pārstrādei vai atkārtotai izmantošanai

	Kopējais radīto atkritumu daudzums (tonnās)	Atkritumi, kas novirzīti otrreizējai pārstrādei vai atkārtotai izmantošanai (tonnās)	Atkritumi, kas novirzīti apglabāšanai (tonnās)
Eļļas	0,6	0,6	-
Eļļas filtri	0,07	0,07	-
Ķīmiski impregnēti koka stabi	543,6	543,6	-

Lai laika gaitā uzlabotu atbilstību VSME prasībām pārskatu sniegšanā, Sabiedrība turpinās uzraudzīt galvenos aprites ekonomikas rādītājus, piemēram, kopējo radīto būvgružu daudzumu (t), novirzīšanas rādītāju (%) un bīstamo un nebīstamo atkritumu apjomus (t).

Lai gan atkritumu šķirošana un sadarbība ar kvalificētiem būvgružu apsaimniekotājiem ļauj sasniegt augstus pārstrādes un reģenerācijas rādītājus, otrreizēji pārstrādātu materiālu izmantošana būvniecībā joprojām ir stingri ierobežota. Galvenie šķēršļi ir saistīti ar normatīvo regulējumu un atbilstības nodrošināšanu: praksē trūkst pietiekami skaidra regulējuma par būvgružu atkritumu statusa zaudēšanu, kā arī nav pietiekamas skaidrības par daudzu potenciālo otrreizējo materiālu atbilstību drošības un produktu standartiem, tostarp attiecībā uz dokumentāciju, ekspluatācijas rādītāju pārbaudi un atbildības jautājumiem.

Dati par nozīmīgu materiālu plūsmu

Būvniecības nozarē Sabiedrībai pašlaik nav iespējams veikt visaptverošu ikgadējo visu izmantoto materiālu masas plūsmas uzskaiti, ņemot vērā projektu īstenošanas un iepirkumu veidu. Materiālu daudzumi parasti tiek pārvaldīti projektu līmenī, izmantojot projektēšanas dokumentāciju, apjomu sarakstus, apakšuzņēmēju iepirkumus un piegādes tieši uz būvlaukumiem, kur tiek izmantotas dažādas mērvienības un dokumentācijas formāti. Ievērojamu daļu materiālu iepērk un uzstāda apakšuzņēmēji, un materiālu dati visos projektos nav vienmēr pieejami standartizētā, centralizēti reģistrētā formātā. Rezultātā Sabiedrība nevar uzticami apkopot pilnīgus, pārbaudāmus masas plūsmas datus (piemēram, tonnas pa materiālu veidiem) par pārskata gadu, neieguldot nesamērīgus pūliņus un neriskējot ar nepatiesu informāciju.

Lai nodrošinātu pārredzamību un nepārtrauktu uzlabošanos, "Citrus Solutions" risinās šo ierobežojumu, turpmāk pakāpeniski uzlabojot datu vākšanu. Pašreiz Sabiedrība ziņo par resursu izmantošanas rādītājiem, izmantojot pieejamos, pārbaudāmos rādītājus (piemēram, būvniecības un demontāžas atkritumu apjomus un pārstrādes rādītājus), un paplašinās ziņošanu par materiālu plūsmām, uzlabojoties datu kvalitātei un pieejamībai.

Klimata riski

Sabiedrības aktīvu, darbību un vērtības ķēdes pakļautības un jutīguma novērtējums pret klimata risku apdraudējumiem un pārejas procesiem

Tēma	Īstermiņa (0–3 gadi)	Vidējā termiņa (3–10 gadi)	Ilgtermiņa (10+ gadi)
Ar klimatu saistīti apdraudējumi (fiziskie)	- Īpaši augstas/zemas temperatūras, ilgstošs karstums/salna; paaugstināts meža ugunsgrēku/dūmu risks. - Vētras, spēcīgi vēji, stipri nokrišņi/sniegs/krusa, apledojums; plūdi un gruntsūdeņu līmeņa svārstības	- Siltuma, sausuma, sala un ekstremālu nokrišņu vai apledojuma gadījumu biežāka parādīšanās un lielāka intensitāte. - Spēcīgs saules starojums un sasalšanas–atkušanas cikli paātrina jumtu, fasāžu un hidroizolācijas nolietošanos. - Augsnes masu pārvietošanās (dubļu plūdi, zemes nogrūvumi), erozija un nosēšanās; samazināta augsnes nestspēja.	- Galvenokārt hroniskas fiziskas ietekmes: augstākas vidējās temperatūras, garāki karstuma/sala periodi; izmaiņas nokrišņu un gruntsūdeņu režīmos. - Kumulatīvs degradācijas spiediens, ko rada mitruma svārstības un sasalšanas–atkušanas cikli/starojums.
Ietekme:	Būvlaukuma darbības traucējumi; kvalitātes riski (betona sacietēšana, apdare, hidroizolācija/līmes); pagaidu darbu, materiālu un aprīkojuma bojājumi; ražīguma samazināšanās un grafika pārpārēšana.	Palielināts dīkstāves laiks, pārstrāde/defekti, zemes darbu sarežģītība un izmaksas; piegāves/logistikas traucējumi; lielāks risks saistībā ar garantiju/apkopi.	Lielākas apkopes un remonta vajadzības visā ekspluatācijas ciklā; biežāki darbības pārtraukumi un piegāves ierobežojumi; iespējama nepieciešamība pielāgot projektu un tehniskās specifikācijas jaunajiem klimatiskajiem apstākļiem
Ar klimatu saistīti pārejas notikumi	- Klientu un regulatīvo iestāžu pieaugošās prasības attiecībā uz klimata veiktspējas pierādījumiem. - Stingrākas konkursa prasības attiecībā uz emisiju/enerģijas datiem un aprītes ekonomikas praksi.	- Stingrāki standarti un iepirkuma prasības (energoefektivitāte, noturība, piegādātāju darbības pārredzamība). - Iespējamā prasību paplašināšana attiecībā uz ražošanas procesā radīto oglekļa pēdu un aprītes ekonomiku; cenu un pieejamības svārstības piegādes ķēdē.	- Ceļš uz klimata neitralitāti visā ekonomikā: pakāpeniski stingrākas dekarbonizācijas prasības un tirgus priekšroka zema oglekļa satura risinājumiem. - Plašāki dati par vērtības ķēdi un augstākas prasības attiecībā uz nodrošinājumu.
Ietekme:	Lielāka datu apstrādes un administratīvā slodze; iespējama ietekme uz konkurētspēju, ja pieejamie dati ir ierobežoti.	Iepirkuma un piegādes modeļu pielāgojumi; spiediens uz peļņas normu; nepieciešamība uzlabot piegādātāju datus un zema oglekļa satura risinājumus.	Konkurētspēja arvien vairāk saistīta ar klimata pārmaiņām pielāgotu, zemu oglekļa emisiju projektu īstenošanu un uzticamiem piegādātāju datiem. Specifikācijas jaunajiem klimatiskajiem apstākļiem.

Sabiedrības aktīvu, darbību un vērtības ķēdes pakļautības un jutīguma novērtējums pret klimata risku apdraudējumiem un pārejas procesiem

Novērtējums tika veikts, sasaistot Sabiedrības galvenās aktīvu grupas un darbības ar attiecīgajiem fiziskajiem apdraudējumiem (akūtiem un hroniskiem) un pārejas faktoriem, un pēc tam izvērtējot i) pakļautību – vai un cik bieži aktīvs/darbība atrodas vai tiek veikta apstākļos, kuros var rasties apdraudējums, un ii) jutīgumu – pakāpi, kādā apdraudējuma rašanās ietekmē darbības rezultātus, integritāti, drošību, izmaksas vai terminus.

Attiecībā uz **fiziskajiem klimata apdraudējumiem** Sabiedrība novērtēja risku, ņemot vērā darbības veikšanas vietu un veidu: projekti tiek īstenoti visā Latvijas teritorijā un galvenokārt ārpus telpām, tāpēc būvdarbiem raksturīga pakļautība ekstremālām temperatūrām, stipriem nokrišņiem, vētrām, apledojumam un ar to saistītiem apstākļiem būvlaukumā.

Jutīgums tika novērtēts, ņemot vērā Sabiedrības iekšējā analīzē identificēto konkrēto ietekmi uz projekta īstenošanu un līdzekļu integritāti, tostarp ekstremālu temperatūru ietekmi uz betona sacietēšanu un no laika apstākļiem atkarīgiem apdares darbiem; iespēju, ka spēcīgs vējš un stipri nokrišņi var bojāt pagaidu konstrukcijas, nepabeigtas ēkas, materiālus un aprīkojumu; plūdu un gruntsūdeņu svārstību ietekmi uz grunts nestspēju un zemes darbiem; kā arī risku, ka pārmērīgi mitra grunts, strauja sniega kušana vai stipras lietusgāzes var izraisīt grunts masu kustības (dubļu plūsmas/zemes nogrūvumus), kas bloķē piekļuvi un traucē piegādes. Novērtējumā tika iekļauti arī Sabiedrības darbībai būtiski operatīvie aktīvi, kurus var ietekmēt klimata izraisīti notikumi, tostarp nomātās noliktavas telpas un tajās uzglabātās preces (celtniecības materiāli un aprīkojums), transportlīdzekļi un tajos pārvadātie darbarīki, IT sistēmas un datortehnika, mērinstrumenti un specializētie darbarīki, kā arī telpas un aprīkojums, ko izmanto slepenas informācijas apstrādei un uzglabāšanai.

Attiecībā uz **pārejas procesiem** Sabiedrība novērtēja risku, izvērtējot tās uzņēmējdarbības modeļa daļas, kuras visvairāk ietekmē dekarbonizācija un klimata politika – konkursu un līgumu prasības, materiālu iepirkumi un apakšuzņēmējiem nodotie darbi, kā arī klientu prasības pēc pierādījumiem par zemu oglekļa emisiju līmeni. Jutīgums tika novērtēts, ņemot vērā potenciālo ietekmi uz konkurētspēju un izmaksu struktūru, tostarp paaugstinātās prasības attiecībā uz emisiju un enerģijas datiem cenu piedāvājumos, augošās prasības attiecībā uz aprites ekonomiku un atkritumu novirzīšanu, kā arī potenciālo piegādes ķēdes izmaksu un pieejamības svārstīgumu, piegādātājiem samazinot oglekļa emisijas un attīstoties standartiem un ziņošanas pienākumiem. Īpaša uzmanība tika pievērsta Sabiedrības līdzdalībai projektos, kas saistīti ar stratēģisko un kritisko infrastruktūru, kur ierobežojumi un konfidencialitātes prasības var ierobežot detalizētu datu par darbībām projektu līmenī pieejamību, palielinot emisiju datu apkopošanai nepieciešamo darba apjomu un nepieciešamības gadījumā liekot izmantot atbilstošus aizstājējradītājus.

Vērtības ķēdes novērtējumā galvenā uzmanība tika pievērsta riskiem un jutīgumam augšupējā posmā, jo ievērojama daļa Sabiedrības piegāžu ir atkarīga no piegādātājiem un apakšuzņēmējiem. Riski tika novērtēti, identificējot galvenās atkarības jomas - būvmateriālus, inženiertehniskās sistēmas un komponentes, iekārtu nomu, loģistiku un specializētus apakšuzņēmēju darbus. Jutīgumu novērtēja, izvērtējot, kā klimata apdraudējumi (piemēram, ekstremāli laika apstākļi, kas traucē transportu, piegādes grafiku un piekļuvi būvlaukumam) un pārejas notikumi (piemēram, piegādātāju datu prasības, zema oglekļa satura materiālu pieejamība, atbilstības dokumentācija) varētu ietekmēt piegādes termiņus, cenas un piegādes uzticamību. Attiecīgajos gadījumos Sabiedrības aprites ekonomikas pieeja - būvniecības un demontāžas atkritumu šķirošana objektā un sadarbība ar atkritumu apsaimniekotājiem, kas spēj nodrošināt pārstrādes un reģenerācijas iespējas - tika uzskatīta par riska mazināšanas pasākumu, kas samazina atkarību no atkritumu poligonu ierobežojumiem un veicina atbilstību mainīgajām prasībām.

Kopumā šis novērtējums tiek izmantots kā izejas informācija riska pārvaldības un plānošanas vajadzībām: klimata riski tiek iekļauti Sabiedrības riska pārvaldības procesā, un identificētie ietekmējošie faktori un jutīguma rādītāji nosaka prioritātes piešķiršanu tādām darbībām kā - uzlabot gatavību laika apstākļu izmaiņām objektu līmenī, stiprināt materiālu uzglabāšanas un aizsardzības praksi, uzlabot datu vākšanu par emisijām un resursu izmantošanu, kā arī pakāpeniski iesaistīt piegādātājus un apakšuzņēmējus, lai tie iesniegtu kvalitatīvāku ar ilgtspējību saistītu informāciju konkursu un pārskatu vajadzībām.

Sabiedrības veiktie pasākumi, lai pielāgotos klimata pārmaiņām un ar tām saistītajiem apdraudējumiem un pārejas procesiem

Sabiedrība ir veikusi pasākumus, lai pielāgotos klimata pārmaiņām. 2025. gadā pielāgošanās tiek risināta galvenokārt, izmantojot darbības plānošanu un riska kontroles pasākumus, kas attiecas uz galvenajiem ar klimatu saistītajiem apdraudējumiem, kuri ir būtiski būvniecības darbu veikšanai (piemēram, ekstremālas temperatūras, stipri nokrišņi, vētras, apledojums, plūdi/gruntsūdeņu svārstības un augsnes nestabilitāte), kā arī integrējot klimata riskus Sabiedrības riska pārvaldības procesā.

^s Sociālais aspekts

20 gadu laikā mūsu komanda
realizējusi vairāk nekā 1 500
objektu, uzkrājot vērtīgu
nozares pieredzi un nododot
zināšanas jaunajiem
kolēģiem

”

Darbaspēks – vispārīgs raksturojums

Mūsu komanda

330

augsti kvalificēti darbinieki

10,5 gadi

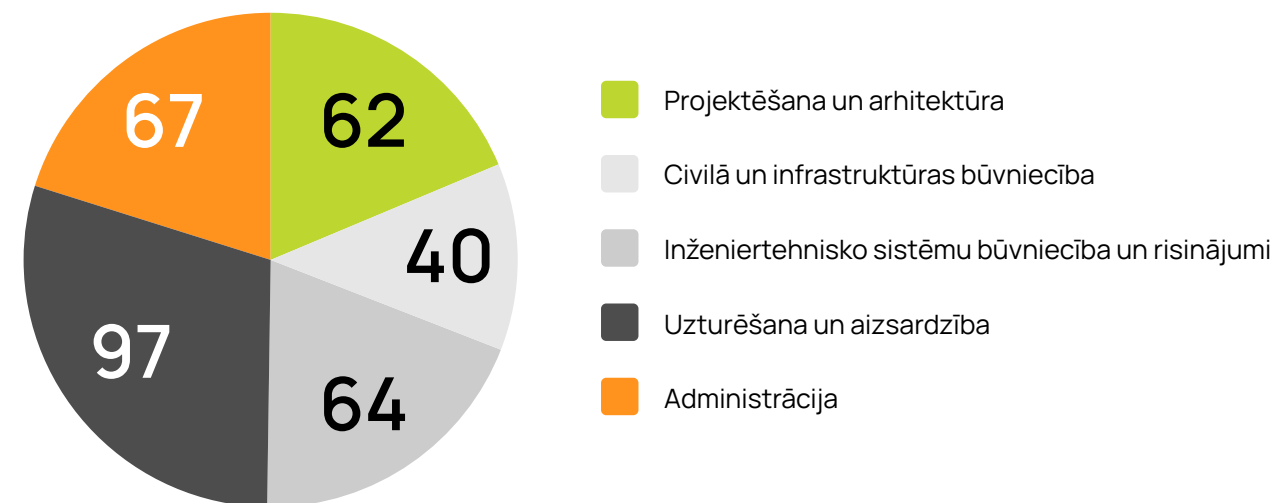
vidējais darba stāžs Citrus Solutions

10+

praktikanti katru gadu iegūst pirmo darba pieredzi pie mums

50%

no viņiem kļūst par pilntiesīgiem darbiniekiem pēc prakses pabeigšanas



Darba līguma veids (uz noteiktu vai nenoteiktu laiku)

Līguma veids	Darbinieku skaits (faktiskais darbinieku skaits vai pilna darba laika ekvivalents)
Pagaidu līgums	41
Pastāvīgs līgums	289
Kopējais darbinieku skaits	330

Darbinieku skaits, sadalījumā pēc dzimumiem

Dzimums	Darbinieku skaits (faktiskais darbinieku skaits vai pilna darba laika ekvivalents)
Vīrieši	257
Sievietes	73
Citi	0
Nav ziņots	0
Kopējais darbinieku skaits	330

Darbinieku mainības rādītājs pārskata periodā 24 %

Piezīme par aprēķinu metodoloģiju

Ja nav norādīts citādi, visi šajā ziņojuma sadaļā ietvertie darbaspēka rādītāji ir aprēķināti, balstoties uz darbinieku skaitu uz 2025. gada 31. decembri.

B9

Darbaspēks – veselība un drošība

Reģistrēto nelaimes
gadījumu skaits darbā

1

Reģistrēto nelaimes
gadījumu darbā rādītājs

0.31 %

Nāves gadījumu skaits saistībā ar nelaimes gadījumiem
darbā un ar darbu saistītām veselības problēmām

0

B10

Darbaspēks - atalgojums, koplīgumu slēgšana un apmācība

Risinājumi, ko izstrādā
sertificēti profesionāļi

84

Būvniecības nozares
sertifikāti izsniegti
uzņēmuma speciālistiem

Jaunākās nozares
zināšanas un prakse

285

Semināri un izglītojoši
pasākumi, kuros piedalījās
darbinieki 2025. gadā

Virziens uz rezultātu
un labbūtību

katru mēnesi

Level Up iekšējie izglītojošie
semināri darbiniekiem

Darbinieki saņem atalgojumu, kas ir vienāds ar vai pārsniedz attiecīgajā valstī spēkā esošo minimālo darba algu, ko tieši nosaka valsts minimālās darba algas likums vai koplīgums



Atalgojuma starpība procentos starp sieviešu un vīriešu dzimuma darbiniekiem. (Uzņēmums var neizpaust šo informāciju, ja tā darbinieku skaits ir mazāks par 150, ņemot vērā, ka no 2031. gada 7. jūnija šis sliekšnis tiks samazināts līdz 100 darbiniekiem)

12%

Darbinieku īpatsvars, uz kuriem attiecas koplīgumi

100%

Vidējais apmācību stundu skaits gadā uz vienu darbinieku, sadalījumā pēc dzimumiem

Dzimums	Vidējais stundu skaits
Vīrieši	11,87
Sievietes	11,17
Citi	-
Nav ziņots	-

C5

Papildu (vispārīgi) darbaspēka raksturlielumi

Uzņēmumā nodarbināto pašnodarbināto personu un pagaidu darbinieku skaits

Darbinieku veids	Pašnodarbināto un pagaidu nodarbināto skaits
Kopējais pašnodarbināto skaits, neskaitot darbiniekus, kuri strādā tikai šajā uzņēmumā	2
Kopējais pagaidu darbinieku skaits, kurus nodrošina uzņēmumi, kas galvenokārt nodarbojas ar nodarbinātības pakalpojumu sniegšanu	-

Sieviešu un vīriešu skaita attiecība vadības līmenī pārskata periodā, (%)

19 (S) / 81 (V)

Papildu informācija par paša uzņēmuma darbiniekiem – cilvēktiesību politika un procesi

Rīcības kodekss vai cilvēktiesību politika attiecas uz pašu darbaspēku.



Rīcības kodekss vai cilvēktiesību politika aptver bērnu darba jautājumus.



Rīcības kodekss vai cilvēktiesību politika aptver piespiedu darba jautājumus.



Rīcības kodekss vai cilvēktiesību politika aptver cilvēku tirdzniecības jautājumus.



Rīcības kodekss vai cilvēktiesību politika aptver diskriminācijas jautājumus.



Cilvēktiesību ievērošana

Papildu augstāk minētajam, Tet grupas Rīcības kodekss aptver arī darbinieku tiesības uz privātumu un sarakstes konfidencialitāti, ticības brīvību un vārda brīvību, drošu nodarbinātību, atbilstošu atalgojumu un vienādu atalgojumu par vienādu darbu, atpūtas laiku un darba un privātās dzīves līdzsvaru, darbinieku pārstāvniecību / apvienošanās brīvību, vardarbības, vajāšanas un iebiedēšanas (tostarp seksuālās vajāšanas) aizliegumu, kā arī personu ar invaliditāti iekļaušanu darba vidē.

Uzņēmumam ir sūdzību izskatīšanas mehānisms, kas paredzēts saviem darbiniekiem.



Smagi cilvēktiesību pārkāpumi

Uzņēmumā nav bijuši apstiprināti incidenti savu darbinieku vidū, kas saistīti ar bērnu nodarbināšanu.



Uzņēmumā nav bijuši apstiprināti incidenti savu darbinieku vidū, kas saistīti ar piespiedu darbu.



Uzņēmumā nav bijuši apstiprināti incidenti savu darbinieku vidū, kas saistīti ar cilvēku tirdzniecību.



Uzņēmumā nav bijuši apstiprināti incidenti savu darbinieku vidū, kas saistīti ar diskrimināciju.



Uzņēmumā nav bijuši apstiprināti incidenti savu darbinieku vidū, kas saistīti ar ko citu.
(ja jā, norādiet, pievienojot jaunu datu punktu)



Uzņēmumam nav zināmi kādi apstiprināti incidenti, kuros iesaistīti vērtības ķēdes darbinieki, skartās kopienas, patērētāji un gala lietotāji.



G

Pārvaldība

B11

Notiesājošie spriedumi un naudas sodi par korupciju un kukuļošanu

Notiesājošu spriedumu skaits

0

Kopējā naudas sodu summa, kas uzlikta par korupcijas un kukuļošanas novēršanas likumu pārkāpumiem

0 EUR

C8

Ienākumi no noteiktām nozarēm un izslēgšana no ES atsaucēs rādītājiem

Pretrunīgi vērtēti ieroči (kājnieku mīnas, kasešu munīcija, ķīmiskie ieroči un bioloģiskie ieroči)

0 EUR

Tabakas audzēšana un ražošana

0 EUR

Fosilā kurināmā (ogļu, naftas un gāzes) nozare, ieskaitot iedalījumu pēc ieņēmumiem no ogļu, naftas un gāzes realizācijas

0 EUR

Ķīmisko vielu ražošana, ja uzņēmums ražo pesticīdus un citus agroķīmiskos produktus

0 EUR

Sabiedrība nav izslēgta no Parīzes nolīgumam pielāgotajiem atsaucēs rādītājiem

✓

C9

Dzimumu daudzveidības rādītājs vadības struktūrā

Dzimumu daudzveidības rādītājs (vīriešu un sieviešu skaits) vadības struktūrā (uzņēmuma valde)

100 % (V)



Ilgtspēja Citrus Solutions
nozīmē rīcību:

- **pārdomātus lēmumus**
- **drošu darba vidi**
- **atbildīgu pārvaldību**
- **saudzīgu attieksmi pret vidi**

Mēs stiprinām gan uzņēmuma attīstību, gan būvniecības
nozares spēju augt atbildīgi un ilgtermiņā.